



ILUSTRÍSSIMA AUTORIDADE SUPERIOR DA COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO - METRÔ, POR INTERMÉDIO DA COMISSÃO JULGADORA DA LICITAÇÃO

Ref.: Licitação nº 10017928

MENE & PORTELLA PUBLICIDADE LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 08.530.304/0001-72, com sede em Avenida Rio Mar, Nº 73, Nossa Senhora das Graças, Manaus – Amazonas, CEP: 69053-180, neste ato representado pelo seu sócio-administrador e pela representante legalmente constituída, vem, respeitosamente, apresentar as presentes

CONTRARRAZÕES

Em face dos recursos administrativos interpostos pelos licitantes **BABEL PUBLICIDADE LTDA.** e **G/PAC COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA.**, ambos aviados por não concordarem com o resultado do julgamento das propostas técnicas apresentadas por ocasião do procedimento licitatório em epígrafe, fazendo-o nos termos da argumentação fática e jurídica a seguir expostas:



GCP

16 JAN, 2024

MAURA

PROTOCOLO
GERAL



1. DA TEMPESTIVIDADE

Conforme se observa do subitem 13.4.3 do Edital, é de 5 (cinco) dias úteis o prazo para a apresentação de Impugnação (Contrarrazões) aos Recursos interpostos pelas Licitantes inconformadas com a decisão da Comissão de Licitação e da Subcomissão Técnica sobre as Propostas Técnicas.

Assim, considerando o prazo recursal, bem como considerando que a intimação da interposição dos Recursos se deu em 9 de janeiro de 2024, terça-feira, percebe-se que o termo final recairá no dia 16 de janeiro de 2024, terça-feira.

Assim, plenamente tempestiva é a presente peça defensiva.

2. DA SÍNTESE FÁTICA

Trata-se da Concorrência nº 10017928, do tipo Melhor Técnica, da Companhia do Metropolitano de São Paulo, doravante denominada simplesmente METRÔ, cujo objeto é o seguinte:

1.1 Descrição. A presente licitação tem por objeto a contratação de serviços de publicidade, assim considerados o conjunto de atividades realizadas integradamente que tenham por objetivo o estudo, o planejamento, a conceituação, a concepção, a criação, a execução interna, a intermediação e a supervisão da execução externa e a distribuição de publicidade aos veículos e demais meios de divulgação, nos termos do Briefing que integra este Edital como **Anexo I**.

Foi também prevista a contratação de 3 (três) agências de Publicidade e Propaganda.

Com a publicação do edital teve início a fase externa da licitação, transcorrendo-se todas as etapas devidamente exigidas e previstas tanto em lei como no edital



do procedimento. Assim, no dia 7 de dezembro de 2023, a Comissão Julgadora divulgou o resultado do julgamento das propostas técnicas nos seguintes termos:

NOTA FINAL: INVÓLUCRO 1 + INVÓLUCRO 3				
CLASSIFICAÇÃO	LICITANTE	INVÓLUCRO 1	INVÓLUCRO 3	TOTAL
1ª	JOTACOM COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.	66,66	23,09	89,75
2ª	ADAG COMUNICAÇÃO EIRELI	62,66	25,17	87,83
3ª	MENE E PORTELA PUBLICIDADE LTDA.	65,33	22,43	87,76
4ª	BABEL PUBLICIDADE LTDA.	62,00	25,17	87,17
5ª	ÁREA COMUNICAÇÃO PROPAGANDA E MARKETING LTDA.	62,66	23,16	85,82
6ª	GREENZ DO BRASIL PUBLICIDADE LTDA.	63,66	20,65	84,31
7ª	G.PAC COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA.	61,33	22,67	84,00
8ª	COMPANHIA DE COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA. - CC&P	58,33	25,50	83,83
9ª	VIVAS COMUNICAÇÃO LTDA.	61,66	21,15	82,81
10ª	LUA PROPAGANDA LTDA.	56,66	25,50	82,16
11ª	FIELDS COMUNICAÇÃO LTDA.	58,33	23,55	81,88
12ª	AGÊNCIA NACIONAL DE PROPAGANDA LTDA.	58,66	23,07	81,73
13ª	MWORKS COMUNICAÇÃO LTDA.	56,66	24,17	80,83
14ª	OCTOPUS COMUNICAÇÃO LTDA.	59,33	21,45	80,78
15ª	ARTPLAN COMUNICAÇÃO S.A.	55,00	24,96	79,96
16ª	PROPEG COMUNICAÇÃO S.A.	55,33	24,41	79,74
17ª	CALIA Y2 PROPAGANDA E MARKETING LTDA.	55,66	22,57	78,23
18ª	DEBRITO COMUNICAÇÃO LTDA.	54,00	22,74	76,74
19ª	AGÊNCIA BRICK PUBLICIDADE LTDA.	53,33	22,37	75,70
20ª	CALIX COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA.	51,33	23,50	74,83
21ª	BAILA CREATIVE.CO LTDA.	48,00	23,67	71,67
22ª	NOVA SB COMUNICAÇÃO LTDA.	47,00	24,33	71,33
23ª	AGÊNCIA DIGITAL MOUSTACHE LTDA.	49,66	21,33	70,99
24ª	MONA PROPAGANDA LTDA.	49,33	19,16	68,49

Conforme se observa, seguindo a previsão editalícia, a **MENE & PORTELLA** Publicidade Ltda. ocupa a terceira posição no certame, classificação esta que lhe assegura a vitória no certame.

Após a sessão pública, sendo divulgada a classificação no Diário Oficial da União, abriu-se prazo para interposição de recursos como devidamente previsto no edital, de forma que as licitantes **BABEL PUBLICIDADE LTDA.**, doravante denominada simplesmente "**BABEL**" e **G/PAC COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA.**, aqui denominada tão somente como "**G/PAC**", recorreram administrativamente contra a decisão da Comissão.

Dentre outras alegações igualmente estapafúrdias, as Recorrentes apontaram supostas incorreções na irretocável proposta técnica apresentada pela **MENE &**



PORTELLA, ora Recorrida, que, além de desprovidas de qualquer razoabilidade ou fundamento fático-jurídico, tratam-se de ilações fruto da mente criativa e fantasiosa das Recorrentes.

Nessa toada, como depreender-se-á das presentes contrarrazões, não merecem prosperar as alegações das agências Recorrentes, posto que a argumentação fático-jurídica por elas trazida não se sustenta e não pode, de forma alguma, ser acatada.

Sua preocupação não é com a lisura da licitação, mas reveste-se tão somente de sua irresignação com sua classificação, com o fato de não terem alçado a pontuação técnica necessária para se sagrarem vencedores do certame, fazendo pairar sobre eles um espírito demasiadamente formalista e revanchista, que, assim, ofusca a boa análise da realidade dos fatos.

3. DAS RAZÕES PARA O DESPROVIMENTO DOS RECURSOS

3.1. Das razões para o desprovimento do Recurso da agência BABEL

Em sua peça recursal, a Recorrente BABEL apresenta suas razões de irresignação que visam, em essência, a desclassificar a **MENE & PORTELLA** e, na hipótese de insucesso nessa empreitada, busca a redução da sua pontuação técnica.

Para melhor sistematização da presente peça de defesa, faremos impugnação especificada, de acordo com cada capítulo apresentado pela agência Recorrente.

3.1.1. Da ABSURDA alegação da existência de grupo econômico entre as agências JOTACOM e MENE & PORTELLA

O fato de não ter sagrado-se vencedora no certame foi tão desconcertante para a BABEL, que os seus devaneios impeliram a **forjar acusações falsas, mentirosas, totalmente desassociadas da realidade** e, como consequência, **devem ser severamente punidas** por esta Douta Comissão com a sanção máxima da **desclassificação** do certame, além da aplicação da sanção **de impedimento de licitar e de contratar**, a fim de que aberrações como as alegações que foram feitas sejam desestimuladas nos certames vindouros.



Vejamos o grau de inverdades trazidos pela BABEL em sua peça recursal.

Como fruto de sua mente fantasiosa e inventiva, a BABEL sustenta que a **MENE & PORTELLA** e a JOTACOM supostamente integram o mesmo grupo econômico (absurdo!!!!). Para embasar a sua tese, carrega à sua peça recursal notícias divulgadas na mídia em geral.

A BABEL sustenta que a empresa FSB seria uma das sócias da agência JOTACOM. Mais adiante, afirma que a mesma FSB compõe, ao lado da **MENE & PORTELLA**, o quadro societário da empresa 4Equity Media Ventures. Depois da construção desse circo, valendo-se, inclusive, de imagens gráficas e recortes de reportagens de jornais online, sentencia que JOTACOM, por possuir como sócia a FSB, e **MENE & PORTELLA** seriam parte do mesmo grupo econômico (!!!!). Verdadeiro absurdo essa alegação!!

Pois bem.

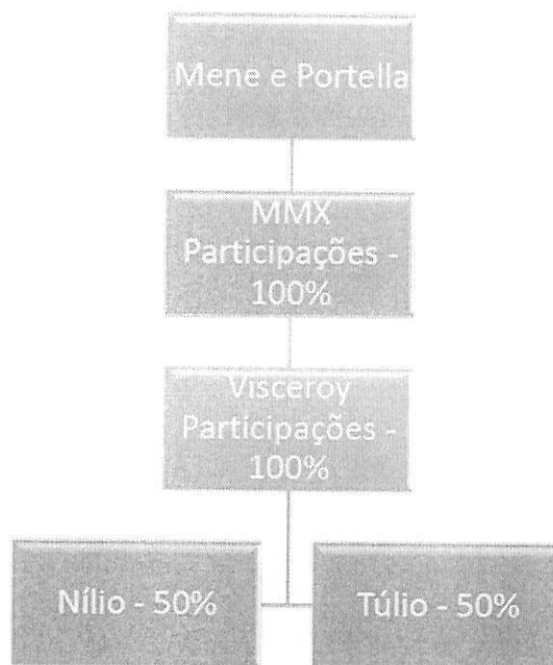
Além de inventiva, a alegação apresentada pela BABEL demonstra o seu total desconhecimento do universo empresarial, sobretudo do ambiente de investimentos de capital. A ignorância é tamanha que a Recorrente confunde o conceito de “grupo econômico” com empresas que fazem aportes de capital com o fim único de realizar investimentos em outras iniciativas empresariais. São situações absolutamente distintas.

A MENE & PORTELLA não possui qualquer relação – societária, empresarial, ou qualquer outra que seja, com a FSB -, nem muito com a licitante JOTACOM. Isso é fato! Por essa razão, não poderá dar maiores detalhes em relação às operações societárias por elas entabuladas. Todavia, em relação as suas próprias operações (transações feitas pela própria **MENE & PORTELLA**), poderão, sim, ser feitos maiores esclarecimentos.

A MENE & PORTELLA, ora Recorrida, possui como única sócia a MMX Participações Ltda.. A seu turno, a MMX Participações Ltda. possui como sócia a Visceroy Participações Ltda., que, a seu turno, possui em seu quadro societário os senhores Túlio Mene e Nílío Portella, cada um 50% (cinquenta por cento) do capital social.

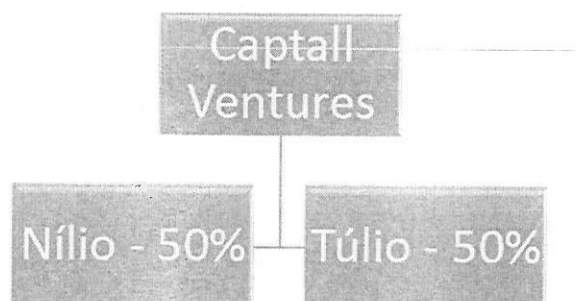


O esquema gráfico abaixo ajudará na compreensão da estrutura societária ora delineada:



Além disso, Nílio Portella e Túlio Mene uniram esforços para fundar a empresa identificada como CAPTALL VENTURES, que é uma estrutura societária voltada, exclusivamente, para realizar investimentos em empresas em formação, sobretudo, mas não somente, startups.

Esse é o esquema gráfico da composição societária da CAPTALL VENTURES:



Exercendo o seu mister principal, que é o de fazer investimentos em oportunidades empresariais, a CAPTALL VENTURES adquiriu 10% (dez por cento) da



sociedade anônima de capital fechado identificada como 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA., conforme se observa do estatuto social, da ata da última assembleia e do rol de acionistas da companhia, todos anexos à presente impugnação.

Observem como está composto o capital social da mencionada companhia:

FELIPE HATAB - FOUNDER	49,19%
RENATO MENDES - FOUNDER	20,51%
EDUARDO LOUREIRO	1,00%
DAVID HALABAN	0,49%
HUB.Me	12,56%
TOTAL RODADA DE INVESTIMENTO	16,25%
1.1 FREITAS LEITE AVVAD (S.A BR)	0,90%
1.2 THIAGO DE OLIVEIRA COUTO HATAB (S.A BR)	0,10%
1.3 CLAUDIO HALABAN (BVI)	2,00%
1.4 PATRICK SIGRIST (BVI)	1,00%
1.5 RODRIGO E CONRADO KALLAS (BVI)	0,75%
1.6 FLÁVIO DIAS (S.A BR)	0,75%
1.7 CAPTALL VENTURES (S.A BR)	10,00%
1.8 BERNARDO CARNEIRO (S.A BR)	0,25%
1.9 MARCOS AFFONSECA (S.A BR)	0,25%
1.10 LEONARDO ROCHA (S.A BR)	0,25%

Pelo excerto acima observa-se que consta, de fato, a CAPTALL VENTURES PARTICIPAÇÕES LTDA. dentre as suas acionistas. Todavia, não se vislumbra nem a empresa FSB, nem muito menos a licitante JOTACOM no rol de cotistas da companhia objeto de exame.

A inexistência da FSB e da JOTACOM no rol de acionistas da companhia faz cair por terra as alegações falaciosas lançadas a esmo pela BABEL, haja vista que, quando confrontada com a realidade fática, não passam de meras conjecturas infundadas, frutos apenas na sua mente inventiva.

Todavia, ainda que assim não fosse, ou seja, ainda que se admitissem como verdade a presença da FSB ou da JOTACOM no rol de acionistas da 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA, não haveria formação alguma de grupo econômico, tal como quer fazer parecer a BABEL.



É que a 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA. é um veículo utilizado pelos seus atuais e futuros acionistas para realizar investimentos em empresas em formação que atuam na área de marketing e afins.

Trata-se, pois, do resultado do somatório de forças dos seus acionistas investidores com o objetivo de obter um melhor retorno do seu capital por meio de investimento em outras sociedades empresárias. Na prática, **o veículo escolhido funciona como uma espécie de fundo de investimento**, embora livre das amarras da CVM – Comissão de Valores Mobiliários. Diga-se, ademais, que tal prática é absolutamente comum no universo dos investimentos de capital.

Assim, a 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA. nada mais é do que o veículo escolhido pela CAPTALL e demais acionistas para realizar investimentos no mercado em geral. Atualmente, tem-se uma formação do quadro de acionistas, mas no futuro poderá ter outra, conforme mais acionistas forem ingressando e os atuais optarem por sair, após satisfeitas as suas intenções lucrativas.

Em outras palavras, não há, na formação de companhias como a 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA., a afeição societária que é própria das sociedades empresárias com o fim de exercer o objeto social estabelecido no seu contrato ou estatuto social.

Ademais, fazer investimentos em companhias como a 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA. é similar a investimentos feitos em sociedades empresárias listadas na Bolsa de Valores. Adquirir ações da Petrobras, por exemplo, não cria, por óbvio, para o novo acionista o direito de reivindicar a formação de grupo econômico com Governo Federal (União)!

De igual forma, os acionistas de empresas utilizadas como veículos de investimentos em outras iniciativas empresariais não formam entre si grupo econômico, justamente por lhes faltar a afeição societária (*affectio societatis*) própria das sociedades empresárias que se unem com o objetivo de formar o chamado grupo econômico.



Além disso, o conceito legal de grupo econômico, ditado pelo art. 265, respectivos parágrafos, da Lei nº 6.404/76 em nada se confunde com a narrativa lançada ao vento pela BABEL. Vejamos o teor dos referidos dispositivos:

Art. 265. A sociedade controladora e suas controladas podem constituir, nos termos deste Capítulo, grupo de sociedades, mediante convenção pela qual se obriguem a combinar recursos ou esforços para a realização dos respectivos objetos, ou a participar de atividades ou empreendimentos comuns.

§ 1º A sociedade controladora, ou de comando do grupo, deve ser brasileira, e exercer, direta ou indiretamente, e de modo permanente, o controle das sociedades filiadas, como titular de direitos de sócio ou acionista, ou mediante acordo com outros sócios ou acionistas.

§ 2º A participação recíproca das sociedades do grupo obedecerá ao disposto no artigo 244.

Como se observa da simples leitura do *caput* do art. 265 ora transcrito, o conceito legal de grupo econômico exige a presença das **figuras das sociedades controladas e da controladora**. Isto é, para que possa se falar em grupo econômico, deve haver uma estrutura hierarquizada entre as empresas que o formam, de modo que a palavra de ordem na concepção básica do grupo econômico é: **subordinação**.

Sem subordinação entre as empresas em que se busca a configuração como grupo econômico, não há falar-se em grupo empresarial.

E, no caso em exame, caso, de fato, a FSB ou JOTACOM fizessem parte do rol de acionistas da empresa 4EQUITY – MEDIA VENTURES & CONSULTORIA LTDA., ao lado da **MENE & PORTELLA** – o que se admite somente para fins de argumentação -, não haveria de se falar em formação de grupo econômico, em razão de **inexistir qualquer ligação de subordinação entre si**.

Em outro dizer, não haveria, na situação hipotética acima ventilada, a configuração das empresas controladas e controladora organizadas em uma estrutura hierarquizada, tal como exige a lei (art. 265, Lei nº 6.404/76), justamente por não haver qualquer relação societária entre as empresas apontadas como formadoras do grupo econômico. Tratar-se-ia, pois, apenas de acionistas reunidos com o único objetivo de obter ganhos em relação a seu capital investido.



Nessa ordem de ideias, conclui-se que não há (nem nunca houve) qualquer vínculo societário, direto ou indireto, entre a **MENE & PORTELLA** e a **JOTACOM** (ou qualquer empresa ligada a ela). Ainda que assim não fosse, a companhia apontada como ponto de contato entre a **MENE E PORTELLA** e a **JOTACOM** não induziria à formação de qualquer espécie de grupo econômico, dada a sua natureza de veículo utilizado para fazer investimentos de capital, além de inexistir qualquer relação de hierarquia, nem subordinação entre as licitantes citadas, seja direta ou indiretamente.

Por fim, considerando a narrativa fantasiosa criada pela **BABEL** e o seu intuito protelador do certame, percebe-se que devem ser aplicados os rigores da lei em razão da sua conduta. Vejamos o que dispõe a Lei 14.133/21 sobre condutas como essa:

Art. 155. O licitante ou o contratado será responsabilizado administrativamente pelas seguintes infrações:

[...]

VII - ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado;

[...]

Art. 156. Serão aplicadas ao responsável pelas infrações administrativas previstas nesta Lei as seguintes sanções

[...]

III - impedimento de licitar e contratar;

§ 4º A sanção prevista no inciso III do **caput** deste artigo será aplicada ao responsável pelas infrações administrativas previstas nos incisos II, III, IV, V, VI e VII do caput do art. 155 desta Lei, quando não se justificar a imposição de penalidade mais grave, e impedirá o responsável de licitar ou contratar no âmbito da Administração Pública direta e indireta do ente federativo que tiver aplicado a sanção, pelo prazo máximo de 3 (três) anos.

A conduta da **BABEL** de criar embaraços para o bom andamento do certame, com a criação de factoides totalmente desgarrados da realidade, deve ser severamente punida por esta Douta Comissão. E, como se observa dos dispositivos ora transcritos, o ato de “ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado” (art. 155, VII, Lei 14.133/21) atrai a incidência do §4º do art. 156, combinado com o inciso III, também do art. 156, que prevê a aplicação da sanção de impedimento de licitar ou de contratar



no âmbito da Administração Pública que tiver aplicado a sanção pelo prazo máximo de 3 (três) anos.

Assim, como reprimenda pela sua conduta faltosa, a **MENE & PORTELLA** requiere a aplicação da sanção de impedimento de licitar ou de contratar no âmbito do METRO/SP até o limite de 3 (três) anos.

3.1.2. Da suposta alegação de descumprimento de requisitos formais do edital

A agência BABEL afirma que a **MENE & PORTELLA** teria descumprido determinados requisitos formais previstos no edital para a formatação da proposta técnica. Em essência, aponta que a **MENE & PORTELLA** supostamente teria utilizado negrito em gráficos e tabelas, teria deixado de justificar um dos parágrafos da parte textual, além de deixado de numerar as páginas de separação do conteúdo dos quesitos avaliados.

Trata-se, tal alegação, de estratagema desprovido de qualquer fundamento jurídico razoável, além de em nada desabonar a proposta técnica irretocável que for apresentada pela Recorrida.

Vejamos cada uma das supostas irregularidades apontadas pela BABEL:

A primeira suposta irregularidade apontada pela BABEL em relação à proposta técnica da **MENE & PORTELLA** foi o uso de negritos em tabelas apresentadas na parte do subquesto Estratégia de Mídia e Não Mídia. Para sustentar a sua tese, a BABEL recortou os excertos abaixo:



Períodos Básicos (01/07/2023 to 31/07/2023) All (Live)		Rat%				
AS ABCDE 18+ Grande São Paulo Dia Inteiro		GLOBO	Record TV	SBT	TV BAND	Rede Tvl
Share Ponderado		5,50	1,91	1,58	0,70	0,17
AS A8 35+ Grande São Paulo Dia Inteiro		56%	19%	16%	7%	2%
Share Ponderado		5,90	1,54	1,03	0,70	0,16
Total Indivíduos Grande São Paulo Dia Inteiro		63%	17%	11%	8%	2%
Share Ponderado		4,84	1,68	1,48	0,59	0,14
Total Domicílios Grande São Paulo Dia Inteiro		55%	19%	17%	7%	2%
Share Ponderado		11,24	3,98	3,24	1,36	0,33
Share Ponderado		56%	20%	16%	7%	2%

Fonte: IBOPE BR - Instar Analytics 1 – Períodos básicos – julho/23 – Grande São Paulo.

Tabela 1 – Usuários do Metrô e dados demográficos:

		GÊNERO			CLASSE SOCIAL			
	elementos	total	Masculino	Feminino	Brasil-A	Brasil-B	Brasil-C	Brasil-DE
Amostra Total	% horz	100%	47,9%	52,1%	7,66%	35,6%	47,0%	9,78%
	Índice	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
METRO GERAL	% horz	100%	51,2%	48,8%	8,66%	41,3%	44,1%	5,89%
	Índice	100	107	94	113	116	94	60
METRO DIAS ÚTEIS	% horz	100%	50,2%	49,8%	8,79%	43,1%	42,9%	5,20%
	Índice	100	105	96	115	121	91	53
METRO FDS	% horz	100%	54,0%	46,0%	8,30%	36,4%	47,5%	7,85%
	Índice	100	113	88	108	102	101	80

FONTE: TG BR 2023 R1(Pessoas) - Copyright TGI LATINA 2023 - Base: RM São Paulo

Segundo a BABEL, a utilização de fonte em negrito estaria vedada no edital. Tal assertiva, além demonstrar total conhecimento do instrumento convocatório, só evidencia a falta de credibilidade dos ataques feitos pela BABEL em desfavor da **MENE & PORTELLA**.

É que o subitem 5.2.3 do Edital, ao tratar da formatação do conteúdo do subquesto Estratégia de Mídia e Não Mídia, dispõe que as tabelas poderão ter “fontes habitualmente utilizadas nesses documentos”. E, como é de conhecimento de todos, a utilização de negrito em tabelas em que se apresenta a tática de mídia é **extremamente habitual** e faz parte do dia a dia de toda agência séria. Ou seja, a habitualidade desse recurso visual subsume-se à hipótese prevista no edital, criando o permissivo da utilização de negrito nas tabelas utilizadas no subquesto “Estratégia de Mídia e Não Mídia”.



Além do mais, ainda que assim não fosse, não há vedação expressa – ao contrário do que quer fazer parecer - quanto à utilização de fonte em negrito! Em momento algum o subitem 5.2.3 – ou qualquer outra parte do edital – veda a utilização de negrito na porção textual do subquesto “Estratégia de Mídia e Não Mídia”.

Nessa ordem de ideias, não há (nem nunca houve) qualquer irregularidade cometida pela **MENE & PORTELLA** em razão da utilização de negritos nas tabelas acima, constantes da sua proposta técnica em relação ao subquesto “Estratégia de Mídia e Não Mídia”.

Outro ponto destacado pela BABEL que, segundo a sua ótica fantasiosa e inventiva, teria também havido descumprimento do edital por parte da **MENE & PORTELLA** diz respeito ao uso de suposta “formatação indevida” na tabela abaixo, também constante da parte da proposta técnica relativa ao subquesto “Estratégia de Mídia e Não Mídia”:

Análise de Custo Por Ponto (CPP) Principal Jornalístico				
EMISSIONA	PROGRAMA	CUSTO TABELA R\$	PONTO AUDIENCIA	CPP
Globo	JORNAL NACIONAL	R\$ 165.875,00	12,26	R\$ 13.529,77
Record	JORNAL DA RECORD	R\$ 286.700,00	3,5	R\$ 81.914,29
SBT	SBT BRASIL	R\$ 149.131,00	1,91	R\$ 78.079,06

Fonte: Tabelas vigentes das emissoras para a concorrência, referência em julho/23.

A afirmação lançada pela BABEL quanto este excerto foi tão somente “texto fora da formatação padrão exigida”. Mas que formatação exigida seria essa? A peça recursal da BABEL não responde a tal indagação...

O que se observa, na realidade, é que a BABEL almeja a qualquer custo – mas sem sucesso – macular a magnífica proposta técnica apresentada pela **MENE & PORTELLA**. E, para obter sucesso no seu estratagema, lança mão de qualquer medida, inclusive a formulação de ataques lacônicos e desprovidos da mínima fundamentação.

Todavia, a fim de demonstrar que a **MENE & PORTELLA** não tem o menor receio de ter a sua proposta técnica escrutinada e testada, vejamos o contexto em que a tabela acima fora lançada na proposta técnica.



Mais uma vez, trata-se de tabela topograficamente alocada na porção do texto relativo ao subquesto “Estratégia de Mídia e Não Mídia”. E, como visto anteriormente, o subitem 5.2.3 do Edital dispõe que as tabelas e gráficos constantes do subquesto em comento podem ser editadas de acordo com a formatação “habitual desses documentos”. E, ao se analisar a tabela recortada pela BABEL, constata-se que a sua formatação é exatamente a que é “habitualmente utilizada nesses documentos” pelas agências em geral.

Não há, pois, qualquer irregularidade na tabela apresentada pela **MENE & PORTELLA** e que fora objeto de ataque pela BABEL.

Por fim, ainda no que se refere aos aspectos formais da proposta técnica, a BABEL sustenta que a **MENE & PORTELLA** supostamente deixou de enumerar as páginas de separação que foram utilizadas para – com o objetivo de conferir melhor legibilidade ao documento – destacar o início e o fim de cada quesito/subquesto a ser avaliado.

Para uma melhor compreensão do tema, vejamos de que forma trata o edital acerca dessa permissividade. Assim dispõe o subitem 5.2.6:

5.2.6 Deverão ser utilizadas páginas isoladas com a finalidade de **identificar** os subquestos “Raciocínio Básico”, “Estratégia de Comunicação Publicitária”, “Ideia Criativa” e “Estratégia de Mídia e Não Mídia” do Plano de Comunicação Publicitária – Via Não Identificada, as quais devem seguir, no que couber, as especificações de formatação previstas no item 5.2. – os negritos são nossos

A primeira observação que merece destaque em relação a este subitem 5.2.6 é que o Edital impõe uma **obrigação**. Isto é, ao utilizar o verbo “deverão”, o instrumento convocatório não deixa margem para o licitante: é obrigação do licitante utilizar páginas isoladas com o objetivo de identificar os quesitos e subquestos integrantes da proposta técnica.

A segunda conclusão que se extrai do subitem em comento – como decorrência lógica da conclusão constante do parágrafo anterior – é que todos os licitantes que deixaram de utilizar página de separação dos quesitos e subquestos **descumpriram obrigação imposta pelo edital** e devem, portanto, ser desclassificados. Trata-se de regra imperativa (“deverão”) e seu descumprimento caracteriza como infração à regra editalícia que acarreta a desclassificação.



Pois bem. Constar ou não a página de separação não estava na esfera de discricionariedade do licitante. Tratava-se de uma obrigatoriedade e não uma opção, pois é assim que expressamente dispõe a parte inicial do subitem 5.2.6. Todavia, numerar ou não numerar tais páginas, isso sim era faculdade.

Em outras palavras, em que pese fosse obrigatório o uso de páginas de separação entre os quesitos e subquesitos da proposta técnica, elas não precisariam ser numeradas. Tratando-se de mera liberalidade de cada licitante.

E tal conclusão está prevista de forma expressa e acachapante no edital. É que, a obrigatoriedade de numeração das páginas – inclusive com formatação determinada – constante da alínea “g” do subitem 5.2 do Edital é específica para os quesitos e subquesitos objetos de avaliação no Plano de Comunicação Publicitária. E a razão é muito simples para isso: há um limite de páginas para a edição do Raciocínio Básico, Estratégia de Comunicação e Ideia Criativa (8 páginas) e a forma de se contabilizar isso é por meio da numeração das páginas.

Por outro lado, as páginas de separação dos quesitos e dos subquesitos objeto de avaliação têm o único intuito de conferir melhor legibilidade para a proposta técnica. Ou seja, não compõe o objeto da avaliação em si, tratando-se tão somente de elemento estético facilitador da leitura.

Por essa razão, à obviedade, não é obrigatória a sua paginação, ao contrário do que quer fazer a agência BABEL.

Ainda que fosse obrigatória a paginação - o que já se viu que não é -, indaga-se: qual seria o prejuízo para a proposta técnica ou mesmo para o certame, caso o licitante deixasse de paginar uma simples folha de separação? Absolutamente nenhuma!

Ora, sancionar qualquer um dos licitantes, pela mais branda sanção que seja, pela não inserção de número de página em folha de separação é veredas pelos caminhos tortuosos pelo formalismo exacerbado, que é, de há muito, repellido pelo legislador e pela remansosa jurisprudência do Tribunal de Contas da União, *in verbis*:

Falhas formais, sanáveis durante o processo licitatório, não devem levar à desclassificação da licitante. **No curso de procedimentos licitatórios, a**



Administração Pública deve pautar-se pelo princípio do formalismo moderado, que prescreve a adoção de formas simples e suficientes para propiciar adequado grau de certeza, segurança e respeito aos direitos dos administrados, promovendo, assim, a prevalência do conteúdo sobre o formalismo extremo, respeitadas, ainda, as praxes essenciais à proteção das prerrogativas dos administrados.

(TCU, Enunciado, Acórdão 357/2015, do Plenário, Relator Min. Bruno Dantas) – grifamos

Não se desclassifica propostas de licitante pelo descumprimento de exigências pouco relevantes, em respeito ao princípio do formalismo moderado e da obtenção da proposta mais vantajosa à Administração

(TCU, Enunciado, Acórdão 11.907/2011, do Plenário, Relator Min. Augusto Sherman) – grifamos

[...] O princípio da vinculação ao instrumento convocatório, em que se fundamenta a posição do Sebrae/PA, deve ser utilizado em equilíbrio com princípios maiores, como o do interesse público e o da seleção da proposta mais vantajosa, este último consagrado no art. 3º da Lei de Licitações. O formalismo moderado nos certames licitatórios é fortemente incentivado pelo Tribunal de Contas da União, que compreende ser a diligência ‘medida simples que privilegia a obtenção da proposta mais vantajosa e evita a desclassificação indevida de propostas [...]

(TCU, Acórdão 2.239/2018, do Plenário, Relatora Min. Ana Arraes) – grifamos

Em sentido idêntico é a determinação Lei 9.784 de 1999, segundo a qual:

Art. 2º A Administração Pública obedecerá, dentre outros, aos princípios da legalidade, finalidade, motivação, razoabilidade, proporcionalidade, moralidade, ampla defesa, contraditório, segurança jurídica, interesse público e eficiência.

Parágrafo único. Nos processos administrativos serão observados, entre outros, os critérios de:

{...}

IX - Adoção de formas simples, suficientes para propiciar adequado grau de certeza, segurança e respeito aos direitos dos administrados; (grifo nosso)

Nessa ordem de ideias, não há como a se chegar à conclusão diversa, senão aquela segundo à qual não merecem prosperar as alegações da BABEL quanto



ao descumprimento de formalidades editalícias pela **MENE & PORTELLA**, devendo-se, assim, também ser negado provimento ao Recurso interposto quanto a este ponto.

3.2. Das razões para o desprovimento do Recurso da agência G/PAC

Melhor sorte não assiste à agência G/PAC. A sua pretensão recursal lançada em desfavor da **MENE & PORTELLA** deve ser integralmente repelida. Vejamos:

3.2.1. Da alegação de utilização de apenas duas ferramentas de controle de mídia

Segundo as alegações da G/PAC, a nota inicialmente atribuída à **MENE & PORTELLA** em relação ao subquesto “discriminação das informações de marketing, auditoria de circulação, controle de mídia e outras ferramentas”, integrante do quesito “Capacidade de Atendimento”, deveria ser reduzida para 2 (dois) pontos.

Vale-se do argumento de que a **MENE & PORTELLA** apresentou apenas duas ferramentas de controle de mídia, quando, segundo a sua ótica, deveriam ser apresentadas mais de duas opções.

Ledo engano!

Conforme se observa da documentação apresentada pela **MENE & PORTELLA** em relação ao quesito Capacidade de Atendimento, foram apresentadas **4 (quatro) ferramentas de controle e auditoria de mídia** que são utilizadas pela Recorrida.

—————Observem o que consta da referida proposta: —————



DECLARAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

À Empresa **NIELSEN SERVIÇOS DE MÍDIA BRASIL LTDA.**, inscrita no CNPJ: **37.132.873/0001-68**,
DECLARA para os devidos fins que possui vínculo contratual e presta regularmente os serviços de
Commsspoint Influence, desde 23/07/2020 até 12/09/2024, para a empresa **MENE E PORTELLA**
PUBLICIDADE LTDA, inscrita no CNPJ nº 08.530.304/0001-72.

São Paulo, 31 de Agosto de 2023

Instituto
Verificador de
Comunicação **IVC**

São Paulo, 29 de agosto de 2023.

Declaração

Declaramos para os devidos fins que a empresa Mene e Portella Publicidade Ltda., situada no endereço Avenida Rio Mar, 73 - Conjunto Vieiralves - CEP: 69053-180 - Nossa Senhora das Graças - Manaus/AM - CNPJ.: 08.530.304/0001-72, é associada ao IVC - Instituto Verificador de Comunicação desde o dia 12/12/2011.

O IVC Brasil é uma entidade nacional sem fins lucrativos responsável pela auditoria multiplataforma de mídia. Seu objetivo é fornecer ao mercado dados isentos e detalhados sobre comunicação, incluindo tráfego web, tanto de desktops quanto de smartphones, tablets e aplicativos, bem como circulação, eventos, e inventário e campanhas de mídia out of home. Para isso, conta com plataforma única que interliga números de diversas audiências às agências mais importantes de todo o País. A entidade é composta por representantes de anunciantes, agências de propaganda e empresas auditadas.

Atenciosamente,

PORFÍCIO DE NOTAS

KANTAR IBOPE PESQUISA DE MÍDIA LTDA.
Endereço: Rua Salvador, nº 120, Sala 405 e 406 – Adrianópolis, Manaus - AM
CEP: 69.057-070
CNPJ/MF nº: 42.196.550/0017-35
Telefone: (92) 3133-3600
Contato comercial: Aline Cristina Menezes
E-mail: alme.menezes@ibopemedia.kantar.com
doravante denominado simplesmente era como CONTRATADA, ora como KANTAR IBOPE MÍDIA e;

MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.
Endereço: Avenidas Rio Mar, nº 73, Nossa Senhora das Graças, Manaus - AM
CEP: 69053-120
CNPJ/MF nº: 08.530.304/0001-72
Telefone: 92 9 9480-5991
Contato comercial: Jackeline P. Galvão
E-mail: jackeline@meneportella.com.br
doravante denominado simplesmente CONTRATANTE, em conjunto denominada como PARTES.

Matriz: Ed. Financial Corporate Center, 3º andar, Qd. 2, SCN, Bl A - Asa Norte, Brasília DF 70712-9006-7890



as exigências do subquesto em exame e apresentou 4 (quatro) ferramentas relativas ao controle de mídia, a saber: NIELSEN, IVC, SPOT e KANTAR IBOPE.

Sob essa temática, deve ser destacado que a nota atribuída pela Julgadora Fabíola deve ser majorada de 2 (dois) para 3 (três), similar aos demais julgadores, haja vista que no seu julgamento foram levados em consideração as ferramentas de controle e de auditoria, mas não foi atribuída a nota máxima à **MENE & PORTELLA** pela referida jurada.

É, pois, inverídica a afirmação lançada ao vento pela G/PAC no sentido de que apenas duas ferramentas foram apresentadas pela **MENE & PORTELLA**. Aliás, a Recorrida deve receber nota máxima quanto este ponto.

3.3. Da necessidade de revisão da nota inicialmente atribuída à MENE & PORTELLA

Analisando-se a pontuação atribuída à MENE & PORTELLA em relação ao critério de formação dos profissionais, verifica-se que alguns dos prestadores de serviços não tiveram a sua pontuação computada da maneira adequada.

É que, em relação aos profissionais Renata Sanchez e André Venâncio, não foram computadas as seguintes titulações:

- Renata Sanchez: Pós-graduação em *Influência Digital: Conteúdo e Estratégia*, com carga horária de 363h;
- André Venâncio: Graduação em *Tecnologia de Produção Multimídia*.

Em relação ao primeiro profissional, deve-se adicionar 1 (um) ponto. Em relação ao segundo, a adição deve ser de 2 (dois) pontos. Dessa forma, a pontuação final da MENE & PORTELLA deverá ir de 87,76 para 88,94.

4. DA CONCLUSÃO

Pelo exposto, requer o acolhimento integral das presentes contrarrazões, devendo ser negado provimento aos recursos ora impugnados, de forma a serem julgados improcedentes todos os pleitos da **BABEL PUBLICIDADE LTDA. e da G/PAC COMUNICAÇÃO INTEGRADA**



LTDA..

Além disso, considerando que dois dos profissionais listados não tiveram a sua titulação computada de forma adequada, tendo sido deixado de incluir na pontuação a Pós-graduação em "Influência Digital: Conteúdo e Estratégia" da profissional Renata Sanchez, além da Graduação em "Tecnologia de Produção Multimídia" do profissional André Venâncio, requer a **majoração da pontuação inicialmente atribuída à MENE & PORTELLA de 87,76 para 88,94 pontos.**

Nestes termos, pede deferimento.

Brasília/DF, 15 de janeiro de 2024.

MENE & PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.

Túlio Mene

Sócio- administrador

EDVALDO COSTA BARRETO JÚNIOR

OAB/DF 29.190

Licitação nº 10017928.pdf

Documento número #e0c7dd2f-e276-4829-9a2c-43bd6f5791a6

Hash do documento original (SHA256): 26f332dcb2883e12450fa9adc89b1b30abb218cb968dc131f998a5b63ae95188

Assinaturas

**Túlio Mêne**

Assinou em 16 jan 2024 às 10:26:20



Log

- 16 jan 2024, 10:25:06 Operador com email tulio@meneportella.com.br na Conta e2b1bfae-acd3-4fb5-a24c-187256c72f96 criou este documento número e0c7dd2f-e276-4829-9a2c-43bd6f5791a6. Data limite para assinatura do documento: 15 de fevereiro de 2024 (10:23). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 16 jan 2024, 10:25:06 Operador com email tulio@meneportella.com.br na Conta e2b1bfae-acd3-4fb5-a24c-187256c72f96 adicionou à Lista de Assinatura: tulio@meneportella.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Túlio Mêne.
- 16 jan 2024, 10:26:20 Túlio Mêne assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail tulio@meneportella.com.br. IP: 186.244.150.51. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -3.109354851816241 e longitude -60.02030381837606. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.719.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 16 jan 2024, 10:26:21 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número e0c7dd2f-e276-4829-9a2c-43bd6f5791a6.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº e0c7dd2f-e276-4829-9a2c-43bd6f5791a6, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

 Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte Secretaria Nacional de Microempresa e Empresa de Pequeno Porte Diretoria Nacional de Registro Empresarial e Integração Secretaria de Estado de Planejamento, Desenvolvimento, Ciência,			Nº DO PROTOCOLO (Uso da Junta Comercial)		
NIRE (da sede ou filial, quando a sede for em outra UF)		Código da Natureza Jurídica	Nº de Matrícula do Agente Auxiliar do Comércio		
13200469283		2062			
1 - REQUERIMENTO					
ILMO(A). SR.(A) PRESIDENTE DA Junta Comercial do Estado do Amazonas					
Nome: <u>MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA</u>					
(da Empresa ou do Agente Auxiliar do Comércio)					
requer a V.Sª o deferimento do seguinte ato:					
					Nº FCN/REMP  AMN2337682372
Nº DE VIAS	CÓDIGO DO ATO	CÓDIGO DO EVENTO	QTDE	DESCRIÇÃO DO ATO / EVENTO	
1	002			ALTERACAO	
	051	1		CONSOLIDACAO DE CONTRATO/ESTATUTO	
	026	1		ABERTURA DE FILIAL EM OUTRA UF	
	2247	1		ALTERACAO DE CAPITAL SOCIAL	
	2003	1		ALTERACAO DE SOCIO/ADMINISTRADOR	
<u>MANAUS</u>			Representante Legal da Empresa / Agente Auxiliar do Comércio:		
Local			Nome: _____		
			Assinatura: _____		
<u>20 Dezembro 2023</u>			Telefone de Contato: _____		
Data					
2 - USO DA JUNTA COMERCIAL					
<input type="checkbox"/> DECISÃO SINGULAR			<input type="checkbox"/> DECISÃO COLEGIADA		
Nome(s) Empresarial(ais) igual(ais) ou semelhante(s):				Processo em Ordem À decisão	
<input type="checkbox"/> SIM		<input type="checkbox"/> SIM		_____ Data	
_____		_____		_____ Responsável	
_____		_____			
_____		_____			
_____		_____			
<input type="checkbox"/> NÃO		<input type="checkbox"/> NÃO		_____ Responsável	
_____ Data		_____ Data			
DECISÃO SINGULAR					
<input type="checkbox"/> Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)		2ª Exigência	3ª Exigência	4ª Exigência	5ª Exigência
<input type="checkbox"/> Processo deferido. Publique-se e arquite-se.		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> Processo indeferido. Publique-se.					
				_____ Data	_____ Responsável
DECISÃO COLEGIADA					
<input type="checkbox"/> Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)		2ª Exigência	3ª Exigência	4ª Exigência	5ª Exigência
<input type="checkbox"/> Processo deferido. Publique-se e arquite-se.		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/> Processo indeferido. Publique-se.					
_____ Data		_____ Vogal	_____ Vogal	_____ Vogal	
		Presidente da _____ Turno			
OBSERVAÇÕES					





JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO AMAZONAS

Registro Digital

Capa de Processo

Identificação do Processo

Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/075.872-0	AMN2337682372	19/12/2023

Identificação do(s) Assinante(s)

CPF	Nome	Data Assinatura
742.820.852-15	NÍLIO BRAGA PORTELLA	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
716.870.842-20	TULIO MENE MELO	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial do Estado do Amazonas



**14º INSTRUMENTO PARTICULAR DE ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO
DO CONTRATO SOCIAL DA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.
CNPJ/ME: 08.530.304/0001-72
NIRE: 13.2.0046928-3**

Pelo presente instrumento, as partes abaixo qualificadas:

MMX PARTICIPAÇÕES LTDA, estabelecida na Avenida Rio Mar, nº 73, Conjunto Vieiralves, sala 05, Bairro Nossa Senhora das Graças, na Cidade de Manaus, Estado do Amazonas, CEP 69053-180, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 11.446.420/0001-12, com Contrato de Constituição devidamente arquivado na Junta Comercial do Estado do Amazonas – JUCEA – sob o NIRE 13200526503, em sessão realizada em 09/12/2009, nesse ato, representada por seus representantes legais **TÚLIO MENE MELO**, brasileiro, casado, nascido em 30/06/1983, economista, portador da cédula de identidade RG nº 08784132 SSP/AM, inscrito sob CPF/ ME sob o nº 716.870.842-20, residente e domiciliado na Av. Rio Mar, 73, conjunto Vieiralves, Bairro Nossa Senhora das Graças, na Cidade de Manaus, Estado Amazonas, CEP: 69053-180 e **NÍLIO BRAGA PORTELLA**, brasileiro, casado, nascido em 25/05/1983, economista, portador da Cédula de Identidade RG 1605440-7 SSP/AM e CPF/ME sob nº 742.820.852-15, residente e domiciliado na Av. Rio Mar, 73, conjunto Vieiralves, Bairro Nossa Senhora das Graças, na Cidade de Manaus, Estado Amazonas, CEP: 69053-180.

Única sócia da sociedade empresária limitada denominada **MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.**, com sede na Av. Rio Mar, nº 73, Conjunto Vieiralves, Bairro Nossa Senhora das Graças, na cidade de Manaus, Estado do Amazonas, CEP 69053-180, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 08.530.304/0001-72, com Contrato de Constituição devidamente arquivado na Junta Comercial do Estado do Amazonas – JUCEA sob o nº NIRE 13.200.469.283, em sessão realizada no dia 15/12/2006.

Resolve como de fato resolvido tem e na melhor forma de direito, proceder a alteração e consolidação do contrato social, nos termos da Lei Nº 10.406/2002, mediante as cláusulas e condições estabelecidas a seguir:



I – ABERTURA DE FILIAL

Decide a sócia constituir uma filial com sede na Av. Dom Luis, nº 1.200, Salas 2216, 2217, 2218 e 2219, Bairro Aldeota, na Cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará, CEP 60160-196, a qual terá o mesmo objeto social da Matriz, com capital social destacado de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional.

II – DO AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL

Delibera a sócia aumentar o capital social dos atuais R\$ 12.500.000,00 (doze milhões e quinhentos mil reais), dividido em 125.000 (cento e vinte e cinco mil) quotas sociais, no valor nominal de R\$ 100,00 (cem reais) cada uma, totalmente integralizado, em moeda corrente do País, para R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais) em moeda corrente, mediante utilização de lucros acumulados. Portanto, o aumento no capital social é de R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais). Assim, a Cláusula Quarta, do Contrato social, passa a vigor com a seguinte readação:

CLÁUSULA QUARTA - *O Capital Social subscrito é de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), dividido em 150.000 (cento e cinquenta mil) quotas sociais, no valor nominal de R\$ 100,00 (cem reais) cada uma, totalmente integralizado, em moeda corrente do País, pela sócia MMX PARTICIPAÇÕES LTDA.*

III - CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

Em decorrência ao disposto acima, a sócia resolve consolidar o Contrato Social da Sociedade Empresária Limitada **MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.**, passando a vigor com a seguinte redação:

CONTRATO SOCIAL DA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA

MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.

CNPJ/MF: 08.530.304/0001-72

NIRE: 13.2.0046928-3

CLÁUSULA PRIMEIRA – A sede da sociedade gira sob a denominação Social de **MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA.**



CLÁUSULA SEGUNDA – A sociedade tem a sua sede instalada na Avenida Rio Mar, nº 73, conjunto Vieiralves, bairro Nossa Senhora das Graças, na Cidade de Manaus, Estado do Amazonas, CEP 69053-180.

Parágrafo único - A sociedade possui 06 (seis) Filiais, conforme descritas abaixo:

Filial 1 - com sede na Avenida Ville Roy, nº 5465-A, sala 01, bairro Centro, Cidade de Boa Vista, Estado de Roraima, CEP 69.301-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 08.530.304/0002-53, e NIRE 14.900.037.816, com o mesmo objeto social da Matriz.

Filial 2 - com sede Rua Manoel Eudoxio Pereira, 1210, Cond. The Office Araguary, sala 701, Central, Município Macapá, Estado de Amapá, CEP: 68906-450, inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0003-34 e NIRE 16.922.271.668, com o mesmo objeto social da Matriz.

Filial 3 – com sede na Rua Fidêncio Ramos, nº 308, Conj 13, Cond Vila Olimpia Corp Bloco Torre A, no Bairro Vila Olimpia, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04551-902, inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0004-15 e NIRE 35.920.184.188, com o mesmo objeto social da Matriz.

Filial 4 - com sede no setor SHN, Quadra 1, cj -A, bl -A, sala 909, no Bairro Asa Norte, Brasília, Distrito Federal, CEP 70710-010, inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0005-04 e NIRE 53.920.025.815, com o mesmo objeto social da Matriz.

Filial 5 - com sede na Av. Olinda, nº 960, Sala 2306 Recepção e Sala 2307, Bairro Lot Park Lozandes, na Cidade de Goiânia, no Estado de Goiás, CEP 74884-120, inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0006-87 e NIRE 52.901.658.131, com o mesmo objeto social da Matriz.

Filial 6 – em fase de constituição, com sede Av. Dom Luís, nº 1.200, Salas 2216, 2217, 2218 e 2219, Bairro Aldeota, na Cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará, CEP 60160-196, com o mesmo objeto social da Matriz.

CLÁUSULA TERCEIRA – A sociedade tem por objeto social as atividades de Agência de Publicidade – Prestação de Serviços de Agência de Publicidade, considerando – se o conjunto de atividades realizadas integradamente que tenham por objetivo o estudo, planejamento, conceituação, concepção, criação, execução interna e supervisão da execução externa, intermediação e distribuição de publicidade aos veículos e demais meios de divulgação.



CLÁUSULA QUARTA - O Capital Social subscrito é de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), dividido em 150.000 (cento e cinquenta mil) quotas sociais, no valor nominal de R\$ 100,00 (cem reais) cada uma, totalmente integralizado, em moeda corrente do País, pela sócia **MMX PARTICIPAÇÕES LTDA.**

Parágrafo primeiro – De acordo com o capital social, a sociedade destaca o montante de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional, no capital social da Filial inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0002-53, acima mencionada.

Parágrafo segundo - De acordo com o capital social, a sociedade destaca o montante de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional, no capital social da Filial inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0003-34 e NIRE 16.922.271.668, acima mencionada.

Parágrafo terceiro De acordo com o capital social, a sociedade destaca o montante de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional, no capital social da Filial inscrita no CNPJ/ME sob nº 05.530.304/0004-15 e NIRE 35.920.184.188, acima mencionada.

Parágrafo quarto – De acordo com o capital social, a sociedade destaca o montante de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional, no capital social da Filial inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0005-04 e NIRE 53.920.025.815, acima mencionada.

Parágrafo quinto – De acordo com o capital social, a sociedade destaca o montante de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional, no capital social da Filial inscrita no CNPJ/ME sob nº 08.530.304/0006-87 e NIRE 52.901.658.131, acima mencionada.

Parágrafo sexto - De acordo com o capital social, a sociedade destaca o montante de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), em moeda corrente nacional, no capital social da Filial em fase de constituição, localizada Av. Dom Luis, nº 1.200, Recepção 2216, Salas 2217, 2218 e 2219, Bairro Aldeota, na Cidade de Fortaleza, no Estado do Ceará, CEP 60160-196, acima mencionada.

CLÁUSULA QUINTA – A sociedade iniciou suas atividades em 15 de dezembro de 2006 e seu prazo é indeterminado.

CLÁUSULA SEXTA – As quotas são indivisíveis e intransferíveis sem o expresso consentimento da sócia, em razão da unipessoalidade, a qual esta se enquadra, salvo na admissão de sócios. A admissão de

sócios dependerá de prévia deliberação da sócia, manifestada em documento por escrito e registrado no órgão competente. Somente após a admissão de novos sócios, as quotas serão livremente transferíveis.

CLÁUSULA SÉTIMA – A responsabilidade da sócia é restrita ao valor de suas quotas, respondendo solidariamente pela integralização do capital social.

CLÁUSULA OITAVA – A administração da sociedade e o uso do nome comercial é exercida pelos responsáveis legais das sociedades **NÍLIO BRAGA PORTELLA**, brasileiro, casado, nascido em 25/05/1983, economista, portador da Cédula de Identidade RG 1605440-7 SSP/AM e CPF/ME sob nº 742.820.852-15, e **TÚLIO MENE MELO**, brasileiro, casado, nascido em 30/06/1983, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 08784132 SSP/AM e CPF/ME sob nº 716.870.842-20, ambos domiciliados na Av. Rio Mar, 73, conj. Vieiraives, Bairro Nossa Senhora das Graças, Cidade de Manaus, Estado do Amazonas, CEP: 69053-180, em conjunto e/ou separadamente, com os poderes e atribuições de administradores, vedada, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações seja em favor de qualquer dos quotistas ou de terceiros, bem como onerar ou alienar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio.

CLÁUSULA NONA- O exercício social coincidirá com o ano civil, iniciando-se em 01 de janeiro e encerrando-se em 31 de dezembro de cada ano, podendo levantar balanço sempre que houver necessidade.

Parágrafo único - Os lucros, ou prejuízos, apurados em balanço, serão respectivamente, distribuídos, ou suportados, pelas sócias, na proporção das quotas por elas possuídas. As sócias, por maioria do capital social, poderão reter lucros do exercício ou constituir reservas de 25% (vinte e cinco por cento), salvo se a maioria absoluta designar ao contrário.

CLÁUSULA DÉCIMA – A sociedade poderá a qualquer tempo, abrir ou fechar filial ou outra dependência mediante alteração contratual assinada por todos os sócios.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – A sócia poderá fixar uma retirada mensal, a título de pró-labore, observadas as disposições regulamentares pertinentes.



CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – A sociedade não será dissolvida em razão da exclusão, saída, falência, morte, insolvência ou incapacidade dos sócios indiretos, ora administradores, podendo continuar suas atividades com sucessores e ou herdeiros. Não sendo possível ou inexistindo interesse deste, a sociedade será liquidada nos termos deste Contrato.

Parágrafo Primeiro: Os haveres do sócio retirante, excluído ou insolvente serão apurados em balanço especial levantado à data do evento e serão liquidados em, em doze (12) parcelas iguais, mensais e consecutivas, corrigidas monetariamente, sem juros, pagáveis a trinta dias após o evento que deu causa à obrigação. Devendo resultar cessão ou transferência de cota, aplicar-se-á o disposto neste Contrato.

Parágrafo Segundo: Será considerado como direitos patrimoniais tangíveis o faturamento havido até a data base de saída ou falecimento do sócio após a dedução dos custos diretos, indiretos, tributários e demais encargos suportados pela sociedade que tiverem vinculação direta ou indireta para a realização dos referidos faturamentos, sendo adotado o acervo patrimonial na data do evento.

Parágrafo Terceiro: O mesmo procedimento, previsto nesta Cláusula e seus parágrafos, será adotado em outras situações em que haja necessidade de apuração de haveres da(os) sócia(os).

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA – Os administradores declaram, sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou propriedade.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – As partes acordam que toda e qualquer disputa relativa, relacionada ou decorrente, direta ou indiretamente, do presente instrumento ou dos contratos ou relações jurídicas dele decorrentes, incluindo, mas não se limitando à sua formação, interpretação, execução ou validade, bem como a determinação e liquidação de danos, obrigações ou responsabilidades de qualquer natureza, ainda que extracontratuais, serão resolvidas de modo definitivo por Sentença Arbitral a ser proferida em procedimento arbitral administrado pela CAMARB – Câmara de Arbitragem Empresarial – Brasil, nos moldes do seu Regulamento de

Arbitragem. A presente convenção se aplica a conflitos entre os sócios, conflitos entre a sociedade e os sócios, conflitos entre a sociedade e seus administradores subscritos, entre os administradores subscritos, seja na condição de administradores, seja na condição de pessoas físicas, bem como para conflitos societários havidos entre quaisquer sociedades nas quais os administradores subscritos detenham, direta ou indiretamente, poder de controle. Para eventuais medidas urgentes anteriores à instituição da arbitragem, elegem as partes o foro de Manaus/AM exclusivamente para apreciar os pedidos de tutela de urgência enquanto não constituídos árbitros para a demanda. As partes, os árbitros e instituição se obrigam manter o sigilo do procedimento. A demanda arbitral terá sede em Manaus/AM, correrá em sigilo e será decidida por três árbitros, com base na lei material brasileira. Se, na data do protocolo do pedido de arbitragem ou, se for o caso, na data de eventual pedido reconvenicional, o valor dos pedidos principais somando a eventuais pedidos reconvencionais for inferior a cinco mil salários mínimos vigentes à época, a arbitragem será decidida por árbitro único. As partes elegem o foro da comarca de Manaus/AM como o único competente para decidir quanto a eventual nulidade da sentença arbitral.

E, por esta de acordo, a sócia assina este instrumento em via única.

Manaus, 20 de dezembro de 2023.

MMX PARTICIPAÇÕES LTDA

Túlio Mene Melo

Nílío Braga Portella

NÍLIO BRAGA PORTELLA

Administrador

TÚLIO MENE MELO

Administrador



JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO AMAZONAS

Registro Digital

Documento Principal

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/075.872-0	AMN2337682372	19/12/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
742.820.852-15	NÍLIO BRAGA PORTELLA	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
716.870.842-20	TULIO MENE MELO	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Junta Comercial do Estado do Amazonas



DECLARAÇÃO DE VERACIDADE DO DOCUMENTO PRINCIPAL
REGISTRO DIGITAL

Eu, TULIO MENE MELO, BRASILEIRA, CASADO, ECONOMISTA, DATA DE NASCIMENTO 30/06/1983, RG N° 08784132 SSP-AM, CPF 716.870.842-20, AVENIDA RIO MAR, N° 73, CONJUNTO VIEIRALVES, BAIRRO NOSSA SENHORA DAS GRACAS, CEP 69053-180, MANAUS - AM, DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, que os documentos apresentados digitalizados ao presente protocolo de registro digital na Junta Comercial, sem possibilidade de validação digital, SÃO VERDADEIROS E CONFEREM COM OS RESPECTIVOS ORIGINAIS.

Manaus, 20 de dezembro de 2023.

TULIO MENE MELO
Assinatura Eletrônica Avançada







Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Secretaria Especial da Micro e Pequena Empresa
Departamento de Registro Empresarial e Integração
Secretaria de Estado de Planejamento, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação
Junta Comercial do Estado do Amazonas

TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

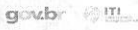

Certifico que o ato, assinado digitalmente, da empresa MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA, de CNPJ 08.530.304/0001-72 e protocolado sob o número 23/075.872-0 em 21/12/2023, encontra-se registrado na Junta Comercial sob o número 1487330, em 21/12/2023. O ato foi deferido eletronicamente pelo examinador Aristofanes de Sousa Rabelo.

Certifica o registro, o Secretário-Geral, Eylan Manoel da Silva Lins. Para sua validação, deverá ser acessado o sítio eletrônico do Portal de Serviços / Validar Documentos (<https://portalservicos.jucca.am.gov.br/Portal/pages/imagemProcesso/viaUnica.jsf>) e informar o número de protocolo e chave de segurança.


Capa de Processo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
742.820.852-15	NÍLIO BRAGA PORTELLA	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas 		
716.870.842-20	TULIO MENE MELO	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas 		

Documento Principal

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
742.820.852-15	NÍLIO BRAGA PORTELLA	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas 		
716.870.842-20	TULIO MENE MELO	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas 		

Declaração Documento Principal

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
716.870.842-20	TULIO MENE MELO	21/12/2023
Assinado utilizando assinaturas avançadas 		

Data de início dos efeitos do registro (art. 36, Lei 8.934/1994): 20/12/2023



Documento assinado eletronicamente por Aristofanes de Sousa Rabelo, Servidor(a) Público(a), em 21/12/2023, às 10:15.



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucca](https://portalservicos.jucca.am.gov.br/Portal/pages/validarDocumento.jsf) informando o número do protocolo 23/075.872-0.





JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO AMAZONAS

Registro Digital

O ato foi assinado digitalmente por :

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
345.323.582-72	EYLAN MANOEL DA SILVA LINS

Junta Comercial do Estado do Amazonas

Manaus, quinta-feira, 21 de dezembro de 2023





Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte
Secretaria Nacional de Microempresa e Empresa de Pequeno Porte
Diretoria Nacional de Registro Empresarial e Integração
Secretaria de Estado de Planejamento, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação – SEPLANCTI
Junta Comercial do Estado do Amazonas

Relatório de Filiais Abertas

Informamos que, do processo 23/075.872-0 arquivado nesta Junta Comercial sob o número 1487330 em 21/12/2023 da empresa 1320046928-3 MENE E PORTELLA PUBLICIDADE LTDA, consta a abertura da(s) seguinte(s) filial(ais):

NIRE	ENDEREÇO
2392003621-9	AVENIDA DOM LUIS 1200 SALAS 2216 2217 2218 E 2219 - BAIRRO ALDEOTA CEP 60160-196 - FORTALEZA/CE

21 de dez de 2023



4EQUITY - MEDIA VENTURES & CONSI

CNPJ/MF: 48.326.200/0001-6

NIRE: 35300602714

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 3 DE AGOSTO DE 2023**

1. **Data, Hora e Local:** Em 3 de agosto de 2023, às 11:00 horas, na sede da **4EQUITY - MEDIA VENTURES & CONSULTORIA S.A.**, localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Nova York, nº 161, apto. 133, bairro Brooklin Paulista, CEP: 04560-000, ("Companhia").

2. **Convocação e Presença:** Convocação dispensada nos termos do art. 124, § 4º, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia (Anexo I).

3. **Mesa:** Sr. Felipe de Oliveira Couto Hatab, Presidente; e Sr. Renato Francisco Mendes, Secretário.

4. **Ordem do Dia e Deliberações:** Por unanimidade de votos, observados os impedimentos legais e as disposições do Estatuto Social e do Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia, os acionistas deliberaram e aprovaram:

4.1. Aumentar o capital social da Companhia em R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), mediante a emissão de 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão total de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), que corresponde a, aproximadamente, R\$ 2,00 (dois reais) por ação, devendo o preço de emissão ser integralizado em moeda corrente nacional nesta data.

4.1.1. Aprovar a subscrição da totalidade das 150.000 (cento e cinquenta mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal ora emitidas pela Companhia pelo **BERNARDO FREITAS CARNEIRO** (CPF/MF nº 311.035.138-26); **FLAVIO DIAS FONSECA DA SILVA** (CPF/MF nº 272.330.958-41); **LEONARDO PIRES ALBUQUERQUE ROCHA** (CPF/MF nº 054.013.607-70); e **MARCOS TINOCO DE AFFONSECA** (CPF/MF nº 100.767.387-79) na seguinte proporção: (a) 25.000 (vinte e cinco mil) novas ações subscritas pelo **BERNARDO FREITAS CARNEIRO**; (b) 75.000 (setenta e cinco mil) novas ações subscritas pelo **FLAVIO DIAS FONSECA DA SILVA**; (c) 25.000 (vinte e cinco mil) novas ações subscritas pelo **LEONARDO PIRES ALBUQUERQUE ROCHA**; e (d) 25.000 (vinte e cinco mil) novas ações subscritas pelo **MARCOS TINOCO DE AFFONSECA**. O valor da totalidade das novas ações será integralizado à vista, em moeda corrente nacional, conforme os termos e condições previstos nos Boletins de Subscrição que, autenticados pela mesa, ficam arquivados na sede da Companhia (Anexos II, III, IV e V).

4.2. Aumentar o capital social da Companhia em R\$ 691.818,38 (seiscentos e noventa e um mil, oitocentos e dezoito reais e trinta e oito centavos), mediante a emissão de 375.000 (trezentos e setenta e cinco mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão total de R\$ 691.818,38 (seiscentos e noventa e um mil, oitocentos e dezoito reais e trinta e oito centavos), que corresponde a, aproximadamente,

R\$ 1,84 (um real e oitenta e quatro centavos) por ação, devendo o preço de emissão ser integralizado em moeda corrente nacional nesta data.

4.2.1. Aprovar a subscrição da totalidade das 375.000 (trezentos e setenta e cinco mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal ora emitidas pela Companhia pela **4EQUITY MEDIA VENTURES INC.** (CNPJ/MF nº 49.261.474/0001-86), as quais serão integralizadas nesta data, em moeda corrente nacional, nos termos do Boletim de Subscrição que fica arquivado na sede da Companhia (Anexos VI).

4.3. Em razão do disposto acima, o capital social da Companhia passará de R\$ 1.805.000,00 (um milhão, oitocentos e cinco mil reais), dividido em 9.475.000 (nove milhões, quatrocentos e setenta e cinco mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, para R\$ 2.796.818,38 (dois milhões, setecentos e noventa e seis mil, oitocentos e dezoito reais e trinta e oito centavos), dividido em 10.000.000 (dez milhões) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia.

4.4. Os demais acionistas renunciam expressamente ao direito de preferência para a subscrição das ações emitidas no âmbito do aumento de capital aprovado no item 4.1 e 4.2 acima, nos termos do art. 171 da Lei das S.A. e da Cláusula 4 do Acordo de Acionistas da Companhia.

4.5. Em razão das deliberações anteriores, alterar o **caput** do art. 5º do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"Artigo 5º - O capital social é de R\$ 2.796.818,38 (dois milhões, setecentos e noventa e seis mil, oitocentos e dezoito reais e trinta e oito centavos), dividido em 10.000.000 (dez milhões) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal"

4.6. Após a leitura e discussão de seu inteiro teor, reformar integralmente e consolidar a nova redação do Estatuto Social da Companhia, para refletir a alteração ora deliberada e outras, cuja redação consolidada constitui Anexo VII à presente ata.

5. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Assembleia da qual se lavrou a presente ata sob a forma de sumário, que, lida e achada conforme, foi por todos assinada.

São Paulo, 3 de agosto de 2023.

MESA:

DocuSigned by:
Felipe De Oliveira Couto Hatab
FELIPE DE OLIVEIRA COUTO HATAB
Presidente

DocuSigned by:
Renato Francisco Mendes
RENATO FRANCISCO MENDES
Secretário



DocuSign

ACIONISTAS:

DocuSigned by:
Felipe De Oliveira Couto Hatab

FELIPE DE OLIVEIRA COUTO HATAB

DocuSigned by:
Renato Francisco Mendes

RENATO FRANCISCO MENDES

DocuSigned by:
Holding Hub

HOLDING HUB ME SOLUTIONS LTD

Por: Louise da Costa Lima

DocuSigned by:
Eduardo Melo de Souza Loureiro

EDUARDO MELO DE SOUZA LOUREIRO

DocuSigned by:
David Halaban

DAVID HALABAN

DocuSigned by:
Cristiano Leite

CLC PARTNERS PARTICIPAÇÕES

LTDA

Por: Cristiano da Cruz Leite e Pedro
Afonso Gutierrez Avvad

DocuSigned by:
Nelio Braga Portella

CAPTALL VENTURES
PARTICIPAÇÕES LTDA

Por: Tulio Mêne Melo e Nilio Braga
Portella

DocuSigned by:
Thiago de Oliveira Couto Hatab

THIAGO DE OLIVEIRA COUTO
HATAB

DocuSigned by:
Nelio Braga Portella

SUBSCRITORES:

DocuSigned by:
Felipe De Oliveira Couto Hatab

4EQUITY MEDIA VENTURES INC

Por: Felipe de Oliveira Couto Hatab

DocuSigned by:
Bernardo Carneiro

BERNARDO FREITAS CARNEIRO

DocuSigned by:
Flavio Dias

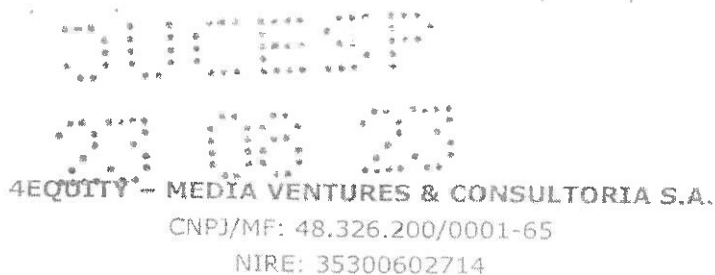
FLAVIO DIAS FONSECA DA SILVA

DocuSigned by:
Leonardo Pires Albuquerque Rocha

LEONARDO PIRES ALBUQUERQUE
ROCHA

DocuSigned by:
Marcos Tinoco de Affonseca

MARCOS TINOCO DE AFFONSECA



ANEXO VII

ESTATUTO SOCIAL

CAPÍTULO I- DA DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E PRAZO

Artigo 1º- A **4EQUITY- MEDIA VENTURES & CONSULTORIA S/A** ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado, regida pelo disposto neste Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404, de 15.12.1976 e suas alterações posteriores ("Lei das S.A.").

Artigo 2º - A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, à Rua Nova York, nº 161-Apto. 133- Brooklin - São Paulo - SP, CEP 04560-000, podendo criar e extinguir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do país ou do exterior, mediante deliberação da Diretoria.

Artigo 3º - A Companhia tem por objeto social a prestação de serviços de consultoria em gestão empresarial, assim como para o poder público (CNAE 7020-4/00); consultoria em publicidade (CNAE 7319-0/04); gestão de fundo de investimentos de terceiros (CNAE 6630-4/00) e participação em outras sociedades como acionista ou quotista (CNAE 6462-0/00).

Artigo 4º - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II- CAPITAL E AÇÕES

Artigo 5º - O capital social é de R\$ 2.796.818,38 (dois milhões, setecentos e noventa e seis mil, oitocentos e dezoito reais e trinta e oito centavos), dividido em 10.000.000 (dez milhões) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

§ Único - Cada ação ordinária terá direito a um voto na Assembleia Geral.

Artigo 6º - A Companhia poderá, a qualquer tempo, criar novas classes de ações ordinárias, bem como ações preferenciais, resgatáveis ou não, sem direito a voto, com preferências ou vantagens e respeitado o regime de paridade estabelecido na legislação em vigor.

CAPÍTULO III- ASSEMBLÉIA GERAL

Artigo 7º - A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, reunindo-se ainda extraordinariamente sempre que os interesses sociais ou a lei assim exigirem.

Parágrafo Primeiro - A Assembleia Geral será instituída pela maioria das ações que representem os acionistas detentores de ações ordinárias, ou seja com direito a voto e que representarão 30% (trinta por cento) do capital social.

Parágrafo Segundo - A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor Presidente, ou, na ausência de ambos, por quem a Assembleia Geral indicar. O presidente da Assembleia Geral escolherá um dos presentes para secretariá-lo.

Artigo 8º - Compete à Assembleia Geral, além das demais atribuições previstas em lei, as seguintes matérias exigem voto favorável de acionistas representando a maioria do capital social para serem aprovadas:

- (i) alteração de qualquer cláusula do Estatuto Social;
- (ii) aumento ou redução do capital social;
- (iii) criação de quaisquer novas classes ou séries de ações;
- (iv) resgate ou recompra de ações pela Companhia;
- (v) adoção do plano de negócios anual da Companhia;
- (vi) modificação do objeto social e condução de qualquer atividade que seja fundamentalmente distinta daquela exercida correntemente pela Companhia e suas subsidiárias;
- (vii) fusão, cisão ou incorporação da Companhia, transferência, venda ou aquisição de ativos substanciais fora do curso normal da atividade exercida pela Companhia, ou liquidação, dissolução ou término da Companhia;
- (viii) definição ou alteração no plano de distribuição de dividendos;
- (ix) declaração de dividendos especiais ou de liquidação ou distribuição de dividendos;
- (x) eleição e destituição dos membros da Diretoria da Companhia
- (xi) substituição da empresa independente de auditoria; e
- (xii) outorga de garantias pela Companhia e a constituição de ônus sobre bens integrantes de seu ativo

CAPÍTULO IV- ADMINISTRAÇÃO

Artigo 9º - A Companhia será administrada por uma Diretoria.

Artigo 10º- Os Diretores serão eleitos pela Assembleia Geral e devem assumir seus cargos dentro de trinta dias a contar das respectivas datas de nomeação, mediante assinatura de termo de posse no livro de atas, permanecendo em seus cargos até a investidura dos novos administradores eleitos.

Artigo 11º - Os administradores receberão remuneração fixa e, se for o caso, participação no lucro da Companhia, cujos montantes globais e a distribuição serão fixados pela Assembleia Geral, com observância dos limites e condições legais, sendo que a eventual acumulação de cargos não importará na acumulação de remuneração.

DUCEP

CAPÍTULO V- DA DIRETORIA

DUCEP

Artigo 12º - A Diretoria é o órgão de representação da Companhia, competindo-lhe praticar todos os atos de gestão para assegurar o seu funcionamento regular.

Artigo 13º- A Diretoria será composta por 1(um) ou mais membros eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo conselho de administração ou, se inexistente, pela Assembleia Geral, sendo um Diretor Presidente e os demais Diretores Executivos.

Artigo 14º- Os Diretores, serão eleitos em Assembleia Geral para exercer o mandato pelo prazo de 03 (três) anos, permitida a reeleição, e poderão ser destituíveis a qualquer tempo, pela Assembleia Geral, tendo os membros substitutos mandato pelo tempo que restava ao membro substituído.

Artigo 15º - A Diretoria não é um órgão colegiado, podendo, contudo, reunir-se, sempre que necessário, a critério do Diretor Presidente, que também presidirá a reunião, para tratar de aspectos operacionais. A reunião da Diretoria será considerada Instalada com a presença de diretores que representem a maioria dos seus membros.

Artigo 16º - Compete à Diretoria:

- (i) a gestão da Companhia;
- (ii) admitir e demitir empregados, fixar os níveis de remuneração do pessoal, criar e extinguir cargos;
- (iii) transigir, renunciar desistir, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, fazer aplicações de recursos, adquirir e alienar bens imóveis;
- (iv) conceder avais, fianças ou outras garantias;
- (v) dirigir e distribuir os serviços e tarefas da administração interna da Companhia;
- (vi) orientar e supervisionar a escrituração contábil da Companhia;
- (vii) elaborar o Relatório de Administração, contas e demonstrações financeiras da Companhia, para apreciação e posterior deliberação da Assembleia Geral;
- (viii) deliberar sobre a abertura, manutenção e fechamento de sucursais, filiais, agências, escritórios, consórcios, subsidiárias ou Companhias controladas, dependências ou departamentos da Companhia no País e no exterior;
- (ix) deliberar sobre todas as matérias que não de competência privativa da Assembleia Geral; e
- (x) constituir Companhias controladas, Companhias de propósito específico, ou subsidiárias integrais; adquirir participação societária ou subscrever ações ou cotas em Companhias de propósito específico;
- (xi) executar e fazer executar as deliberações da Assembleia Geral; e
- (xii) constituir procuradores.

Artigo 17º - A Companhia será representada por seu Diretor Presidente ou por seu Diretor Executivo, quando instalado ou ainda por 1 (um) procurador, com poderes específicos e especiais, agindo isoladamente nas seguintes circunstâncias:

UNICAP

- (i) em assuntos de rotina perante órgãos públicos federais, estaduais e municipais, autarquias e Companhias de economia mista e movimentações bancárias em geral incluindo, mas não se limitando a investimentos e resgates;
- (ii) na cobrança de quaisquer pagamentos devidos à Companhia;
- (iii) na assinatura de correspondência sobre assuntos rotineiros;
- (iv) no endosso de instrumentos destinados à cobrança ou depósito em nome da Companhia;
- (v) na representação da Companhia nas Assembleias Gerais de suas Controladas e demais Companhias em que tenha participação acionária; e
- (vi) na representação da Companhia em juízo.

Artigo 18º - As procurações deverão ser sempre específicas para os atos a ser em praticados pelo mandatário e, com exceção daquelas outorgadas para fins judiciais ou defesa da Companhia em processos de natureza administrativa perante órgãos da administração direta ou autárquica de qualquer ente federativo, terão prazo de validade limitado a 1(um) ano.

CAPÍTULO VI- CONSELHO FISCAL

Artigo 19º - A Companhia terá um Conselho Fiscal de funcionamento não permanente, instalado apenas quando assim solicitado pelos Acionistas na forma da legislação aplicável.

Parágrafo Primeiro - Nos exercícios sociais em que for instalado, o Conselho Fiscal será composto por 3 (três) membros efetivos e 3 (três) membros suplentes, residentes no Brasil, acionistas ou não da Companhia, todos eles eleitos pelos Acionistas nos termos da legislação aplicável. Os mandatos de todos esses membros terão duração unificada, encerrando-se na data da primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após a respectiva instalação do Conselho Fiscal.

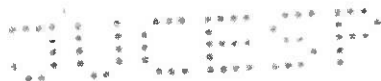
Parágrafo Segundo- A Assembleia Geral que eleger os membros do Conselho Fiscal também definirá suas correspondentes remunerações.

CAPÍTULO VII - EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS

Artigo 20º - O exercício social terá início em 01 de janeiro e término em 31 de dezembro. Ao término de cada exercício social serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei.

Artigo 21º - Os dividendos mínimos serão de 15% (quinze por cento) do lucro líquido do exercício, compensando-se antes, os prejuízos acumulados e provisionada a reserva legal e outras obrigatórias pela legislação societária vigente à época da distribuição, os dividendos poderão ser pagos de maneira desproporcional, respeitando a igualdade em ações da mesma natureza e deliberados em Assembleia Geral.

Artigo 22º - Salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, os dividendos deverão ser pagos no prazo de sessenta dias, contados da data em que forem aprovados e, em qualquer caso, dentro do exercício social seguinte.



Artigo 23º - Os acionistas ou seus representantes terão o direito de receber e dispor de relatórios financeiros e operacionais costumeiros da Companhia, incluindo demonstrações financeiras não auditadas mensais e trimestrais, demonstrações financeiras auditadas anuais, orçamentos anuais e planos financeiros.

CAPÍTULO VIII- TRANSFORMAÇÃO

Artigo 24º - A Companhia poderá, independentemente de dissolução ou liquidação, transformar-se em Companhia de outro tipo que não Companhia anônima, assegurado o direito de retirada aos acionistas dissidentes.

CAPÍTULO IX - LIQUIDAÇÃO

Artigo 25º - A Companhia se dissolverá e entrará em liquidação nos casos previstos em lei, cabendo à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação e eleger o liquidante, ou liquidantes, e o Conselho Fiscal, que deverão funcionar no período de liquidação, fixando-lhes os poderes e remuneração.

CAPÍTULO X- DISPOSIÇÕES FINAIS

Artigo 26º - As ações de acionistas falecidos, falidos ou legalmente incapacitados, assim como para os casos de dissolução conjugal de acionista, não se transferem a herdeiros ou sucessores, devendo por deliberação da maioria dos acionistas de ações ordinárias serem apuradas e pagas em até 180 (cento e oitenta) dias, conforme Balanço Especial a ser apurado para os devidos fins.

Artigo 27º - Eventuais benefícios que a companhia possa vir a ter com parceiros na área da saúde todos os acionistas farão jus desde que cumprida as determinações financeiras impostas.

Parágrafo Único - O não cumprimento das determinações permitirá que o acionista seja excluído da Companhia.

Artigo 28º - Os atos isolados de qualquer acionista, Diretor, empregado ou procurador, que envolvam a Companhia em qualquer obrigação relativa a negócios ou operações fora do escopo previsto no objeto social, bem como a prestação de garantias em favor de Companhias coligadas ou controladas pela Companhia, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias, são expressamente proibidos e serão considerados nulos, sem efeito e inválidos com relação à Companhia, exceto aquelas expressamente previstas neste Estatuto Social.

Artigo 29º - Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei 6.404/76.



DocuSign

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: DB7F190772BA48885B934FE9413585C8

Status: Concluído

Assunto: Complete com a DocuSign: 03.08.2023 4Equity - AGE Aumento de Capital 2 (BVI + Investidores).docx

Envelope fonte:

Documentar páginas: 15

Assinaturas: 34

Certificar páginas: 10

Rubrica: 14

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Maria Carolina Zilio

Rua Elvira Ferraz, 250 11º andar

São Paulo, São Paulo 04552-040

mzilio@freitasleite.com.br

Endereço IP: 200.148.205.122

Rastreamento de registros

Status: Original

03/08/2023 15:58:15

Portador: Maria Carolina Zilio

mzilio@freitasleite.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Bernardo Carneiro

bfcarneiro@gmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura

DocuSigned by:
Bernardo Carneiro
204012177B1CA4B

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.100.68.72

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2023 16:12:08

Reenviado: 04/08/2023 15:47:39

Visualizado: 04/08/2023 16:49:58

Assinado: 04/08/2023 18:34:09

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 04/08/2023 16:49:58

ID: fb607773-d758-4264-9a63-acc2110387f5

Cristiano Leite

Cristiano@freitasleite.com.br

*61.197.240/0001-12

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
Cristiano Leite
D827D3644E75410

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 177.115.223.19

Enviado: 03/08/2023 16:12:08

Visualizado: 03/08/2023 16:13:54

Assinado: 03/08/2023 16:14:05

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 16:13:54

ID: 3852d51b-f16f-4db2-b797-010d29778f03

David Halaban

david.halaban@4equity.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
David Halaban
F31822100303457

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 179.209.143.255

Enviado: 03/08/2023 16:12:09

Visualizado: 03/08/2023 17:00:48

Assinado: 03/08/2023 17:01:25

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 17:00:48

ID: 6a95f768-01ef-476a-8ca5-190a5218d865

Eduardo Melo de Souza Loureiro

eduardo.loureiro@4equity.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
Eduardo Melo de Souza Loureiro
70DF443AAAF248E

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 179.102.71.206

Assinado com o uso do celular

Enviado: 03/08/2023 16:12:10

Visualizado: 03/08/2023 16:45:35

Assinado: 03/08/2023 16:46:26

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 16:45:33

ID: 46f80127-bb03-4a4a-8753-1055dde1cc40

Eventos do signatário

Felipe De Oliveira Couto Hatab

hatab@4equity.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura

DocuSigned by:
Felipe De Oliveira Couto Hatab
309B6C3CE9884F2

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 179.209.143.255

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2023 16:12:10

Visualizado: 03/08/2023 19:04:26

Assinado: 03/08/2023 19:06:16

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 19:04:26

ID: b9cbb005-7c01-48a4-b241-5bcc20d28570

Flavio Dias

Flavio.dias.fonseca@gmail.com

Escale

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
Flavio Dias
309B6C3CE9884F2

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 201.92.201.243

Assinado com o uso do celular

Enviado: 03/08/2023 16:12:11

Visualizado: 03/08/2023 16:42:23

Assinado: 03/08/2023 16:43:25

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 16:42:23

ID: 81caa2a6-01b4-4840-9a33-d953dc1cce74

Holding Hub

Louise.lima@fshholding.com.br

Diretora Jurídica

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
Holding Hub
309B6C3CE9884F2

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 200.166.41.242

Enviado: 03/08/2023 16:12:11

Reenviado: 04/08/2023 15:47:39

Visualizado: 04/08/2023 16:05:00

Assinado: 04/08/2023 17:18:09

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 16:24:33

ID: b4611d5f-bbb9-4cbb-80b8-620613d6acea

Leonardo Pires Albuquerque Rocha

leorocho.mkt@gmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
Leonardo Pires Albuquerque Rocha
309B6C3CE9884F2

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 177.12.49.212

Enviado: 03/08/2023 16:12:12

Visualizado: 04/08/2023 12:46:55

Assinado: 04/08/2023 12:47:03

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 04/08/2023 12:46:55

ID: 2a90c5a8-a52b-43e0-83c2-a34f301367ff

Marcos Tinoco de Affonseca

mtaffonseca@gmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
Marcos Tinoco de Affonseca
309B6C3CE9884F2

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.98.243.49

Assinado com o uso do celular

Enviado: 03/08/2023 16:12:18

Visualizado: 04/08/2023 14:06:23

Assinado: 04/08/2023 14:06:40

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 04/08/2023 14:06:23

ID: cddbc449-956c-4926-9961-57f931b0e7ad

NILIO BRAGA PORTELLA

niliobp@hotmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:
NILIO BRAGA PORTELLA
309B6C3CE9884F2

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 186.209.102.6

Assinado com o uso do celular

Enviado: 03/08/2023 16:12:13

Reenviado: 04/08/2023 15:47:40

Reenviado: 04/08/2023 20:10:48

Reenviado: 07/08/2023 14:08:35

Visualizado: 08/08/2023 11:09:18

Assinado: 08/08/2023 11:09:59

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Eventos do signatário

Aceito: 08/08/2023 11:09:18
ID: b2df7752-4a81-4b56-867c-ec54720ff305

Pedro Avvad

pedro@freitasleite.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura

Assinatura
20 08 23

Adoção de assinatura: Imagem de assinatura
carregada
Usando endereço IP: 200.148.205.122

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2023 16:12:14
Reenviado: 04/08/2023 15:47:41
Visualizado: 04/08/2023 19:11:29
Assinado: 04/08/2023 19:11:53

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 16:32:37
ID: 33e3ed15-b755-4780-9fc1-33f67ddec01

Renato Francisco Mendes

renato.mendes@4equity.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura
Renato Francisco Mendes

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 76.137.111.232

Enviado: 03/08/2023 16:12:14
Visualizado: 03/08/2023 16:46:07
Assinado: 03/08/2023 16:46:34

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/08/2023 16:46:07
ID: b7688b74-97df-40a5-b48f-86b76acc3da3

Thiago de Oliveira Couto Hatab

thatab@freitasleite.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura
Thiago de Oliveira Couto Hatab

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
Usando endereço IP: 200.148.205.122

Enviado: 03/08/2023 16:12:14
Reenviado: 04/08/2023 15:47:42
Visualizado: 04/08/2023 15:48:21
Assinado: 04/08/2023 15:48:35

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 04/08/2023 15:48:21
ID: c5430507-73b8-453c-98a4-c3107aad1b2a

TULIO MENE MELO

Tulio2@hotmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Assinatura
Tulio Mene Melo

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
Usando endereço IP: 177.26.235.178
Assinado com o uso do celular

Enviado: 03/08/2023 16:12:17
Reenviado: 04/08/2023 15:47:42
Reenviado: 04/08/2023 20:10:49
Reenviado: 07/08/2023 14:08:35
Reenviado: 09/08/2023 14:26:48
Reenviado: 09/08/2023 17:39:23
Reenviado: 10/08/2023 15:36:32
Visualizado: 10/08/2023 15:41:09
Assinado: 10/08/2023 15:41:29

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 10/08/2023 15:14:14
ID: ee20e883-8cde-415c-9477-69894e4c4eec

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Juliana Mollica

jbelio@freitasleite.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através do DocuSign

Status

Copiado

Registro de hora e data

Enviado: 03/08/2023 16:12:18

Visualizado: 03/08/2023 16:12:52

Eventos com testemunhas

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos do tabelião

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope

Status

Carimbo de data/hora

Envelope enviado

Com hash/criptografado

03/08/2023 16:12:18

Entrega certificada

Segurança verificada

10/08/2023 15:41:09

Assinatura concluída

Segurança verificada

10/08/2023 15:41:29

Concluído

Segurança verificada

10/08/2023 15:41:29

Eventos de pagamento

Status

Carimbo de data/hora

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico criado em: 14/05/2022 15:17:56

Partes concordam em: Bernardo Carneiro, Cristiano Leite, David Hataban, Felipe De Oliveira Couto Hatab, Holding Hub, Leonardo Pires Albuquerque Rocha, NILIO E

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, FreitasLeite (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact FreitasLeite:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To advise FreitasLeite of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at freitasleite@freitasleite.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from FreitasLeite

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to freitasleite@freitasleite.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

To withdraw your consent with FreitasLeite

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;



ii. send us an email to freitasleite@freitasleite.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number.

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify FreitasLeite as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by FreitasLeite during the course of your relationship with FreitasLeite.

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico criado em: 31/03/2020 17:05:27

Partes concordam em: Eduardo Melo de Souza Loureiro, Flávio Dias, Marcos Thiago de Aguiar, Pedro Avvad, Thiago de Oliveira Couto Hatab



ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, FreitasLeite (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact FreitasLeite:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: freitasleite@freitasleite.com.br

To advise FreitasLeite of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at freitasleite@freitasleite.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from FreitasLeite

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to freitasleite@freitasleite.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with FreitasLeite

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to freitasleite@freitasleite.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify FreitasLeite as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by FreitasLeite during the course of your relationship with FreitasLeite.

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

03 08 23

Eu, GABRIEL DE GUSMÃO NOVIS DIAS, brasileiro, solteiro, advogado devidamente inscrito na OAB/RJ sob o nº 236.580, portador da cédula de identidade RG nº 27.165.962-5, DETRAN/RJ, e inscrita no CPF/ME sob nº 059.253.057-44, residente e domiciliado na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Rua Barão de Jaguaripe, nº 366, apartamento 301, Ipanema, CEP 22421-000, DECLARO, sob as penas da Lei Penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que os seguintes documentos são autênticos e condizem com os originais.

Documentos apresentados:

- (a) 03 (três) vias da Ata de Assembleia Geral Extraordinária da 4EQUITY - MEDIA VENTURES & CONSULTORIA S.A. MATOM PARTICIPAÇÕES S.A, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Nova York, nº 161, apto. 133, bairro Brooklin Paulista, CEP: 04560-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 48.326.200/0001-65, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.300.602.714, datada de 03 agosto de 2023, cada via composta de 15 (quinze) páginas, a qual foi assinada de forma digital pelo portal DocuSign;
- (b) a Capa do Requerimento de Registro da JUCESP composta de 02 (duas) páginas, assinado de forma digital pelo portal DocuSign; e
- (b) o Documento Básico de Entrada ("DBE"), composto de 01(uma) página assinado de forma digital pelo portal DocuSign.

São Paulo, 03 de agosto de 2023

GABRIEL DE GUSMÃO NOVIS DIAS



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/60D2-CA43-86F7-777D> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 60D2-CA43-86F7-777D



Hash do Documento

D2876387E7AB61227A273AC983CD6887328F38DC099CE11A5CFF42B6692935D9

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/08/2023 é(são) :

- ☒ GABRIEL DE GUSMÃO NOVIS DIAS - 059.253.057-44 em
18/08/2023 15:04 UTC-03:00

Nome no certificado: Gabriel De Gusmao Novis Dias

Tipo: Certificado Digital

